

Europass Curriculum Vitae



PhD, Associate Professor

[Associate Professor of International Relations' Chair of Law Faculty](#) (Sumy National Agrarian University, Ukraine)

Senior Lecture at the HR Business School (University of Hertfordshire, the United Kingdom)

[Certified Auditor](#)

[Laureate of the Verkhovna Rada of Ukraine Award for the Most Talented Young Scientist \(2010\)](#)

[Mother Mini Miss of Ukraine Gran-Prix 2018 And Mini Miss United World Talent 2018](#)

Laureate of the 2nd National Award "The Best Ukrainian Woman in the profession 2020" in the nomination "Tutor" (2020)

Member of the Ukrainian delegation at the FVE and UEVP General Assemblies in **London** (June 16-18, 2022), **Valletta** (November, 2022) **Brussels** (November, 2023).

Keynote speaker at the World Veterinary Congress in South Africa (2024), Philippines (2024), Taiwan (2023)

Personal information

First name(s) / Surname(s) **NATALIIA KLIETSOVA**

Address(es) Ivana Sirka Str, 15, app. 134, Sumy, Ukraine, 40024

Telephone(s) +380679531573

Fax(es)

E-mail klietsovanataliia@gmail.com

Nationality Ukrainian

Date of birth 19.11.1983

Gender Female

Marital Status Married, have got 3 children

Web sites, social nets

Google scholar:

<https://scholar.google.com.ua/citations?user=DqsAU5gAAAAJ&hl=ru>

ORCID:

<https://orcid.org/0000-0003-4910-8912>

ID Web of Science: [AAJ-1426-2020](#)

Scopus ID:<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57223980230>

Publons: <https://publons.com/researcher/3071033/nataliia-klietsova/>

Researchgate:https://www.researchgate.net/profile/Nataliia_Klietsova

British Academy: <https://britishacademy.flexigrant.com/mydetails.aspx?id=730565>

Social nets:

<https://www.linkedin.com/in/nataliia-klietsova-a86a75164/>

<https://www.facebook.com/nataliya.klyetsova>

https://instagram.com/natali_klietsova?utm_medium=copy_link

Current employment / Occupational field **Associate Professor of the International Relations Department, Law Faculty, Sumy National Agrarian University, Ukraine**

Senior Lecturer at the HR Business School, University of Hertfordshire, the United Kingdom

Work experience

Dates	06.2006-11.2006
Occupation or position held	Deputy Director
Main activities and responsibilities	Management of Employees in the Sphere of Consulting, Finance, Accounting, Audit
Name and address of employer	Private Enterprise Audit Firm "Zevs", 127/7 H.Kondratiieva Str., Sumy, 40021, Ukraine
Type of business or sector	Private Enterprise (Management, Financial and Law Sector)
Dates	01.2010-12.2013
Occupation or position held	Chief-editor of scientific methodological journal "Vistnyk SNAU" series of "Economics and Management"
Main activities and responsibilities	Responsible for publications in the scientific journal of Sumy National Agrarian University
Name and address of employer	Sumy National Agrarian University, 160 H.Kondratiieva Str., Sumy, 40021, Ukraine
Type of business or sector	Higher Educational Institution (Different Branches of Economy, Agricultural Sector)
Dates	11.2009-08.2017
Occupation or position held	University lecturer and researcher (11.2009 – 09.2010); Associate Professor (09.2010-08.2017) at the Faculty of Economics and Management
Main activities and responsibilities	Teaching and scientific activity in the sphere of Staff Management, International HR Management, Strategic Management, Scientific Research, Labour Law and Employment Relations, Company Law,
Name and address of employer	Sumy National Agrarian University, 160 H.Kondratiieva Str., Sumy, 40021, Ukraine
Type of business or sector	Higher Educational Institution (Different Branches of Economy, Agricultural Sector)
Dates	09.2017 till now
Occupation or position held	Associate Professor at the Law Faculty
Main activities and responsibilities	Teaching and scientific activity in the sphere of Labour Market and Employability, Social Security Management, International Labour Law, Practice of the European Court of Human Rights, Public Speaking in International and Diplomatic Spheres, Research Science, Commercial Law
Name and address of employer	Sumy National Agrarian University, 160 H.Kondratiieva Str., Sumy, 40021, Ukraine
Type of business or sector	Higher Educational Institution (Different Branches of Economy, Agricultural Sector)
Dates	03.2018 till now
Occupation or position held	Certified Auditor
Main activities and responsibilities	Accounting, Audit, Optimizing Labour Gaps in Legislation, Staff Management
Name and address of employer	Private Enterprise Audit Firm "Zevs", 127/7 H.Kondratiieva Str., Sumy, 40021, Ukraine
Type of business or sector	Private Enterprise (Consulting in HR Management Sector)
Dates	01.2023 till now
Occupation or position held	Senior Lecturer at the HR Business School
Main activities and responsibilities	Teaching and scientific activity in the sphere of International and Comparative Human Resources Management, Global People Management and Organizations, HR Management (MBA), International HR Management, Strategic Leadership and HR Management, Cross-Cultural Management
Name and address of employer	University of Hertfordshire, College Lane, Hatfield AL10 9AB, the United Kingdom
Type of business or sector	Higher Educational Institution

Education and training

Dates	01. 2001-06. 2006
Title of qualification awarded	Master of Management of Foreign Economic Activity
Principal subjects/occupational skills covered	HR Management, Management of foreign economic activity and international business, International and Comparative HRM
Name and type of organisation providing education and training	Sumy National Agrarian University, Ukraine
Level in national or international classification	Master
Dates	09.2015-02.2017
Title of qualification awarded	Master of Jurisprudence
Principal subjects/occupational skills covered	International and Comparative Labour Law, International and National Employment Relations, Company Law
Name and type of organisation providing education and training	Sumy National Agrarian University, Ukraine
Level in national or international classification	Master
Dates	11.2006-11.2009
Title of qualification awarded	Candidate of Economic Sciences
Principal subjects/occupational skills covered	Economics and Management of Enterprises (by economic activity)
Name and type of organisation providing education and training	Sumy National Agrarian University, Ukraine
Level in national or international classification	PhD in Economic Sciences

Personal skills and competences

Purposefulness, creativity, sociability, reliability, teamwork skills

Mother tongue(s) **Ukrainian**

Other language(s) **English (Certificate B2, № 000333302, 25.09.2017), Russian (Upper level), German (Beginner level), Chinese (Beginner level)**

Self-assessment <i>European level (*)</i>	Understanding		Speaking		Writing
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
English	C1 Independent user	C1 Independent user	B2 Independent user	B2 Independent user	B2 Independent user
Russian	C2 Proficient use	C2 Proficient use	C2 Proficient use	C2 Proficient use	C2 Proficient use

Social skills and competences

Communicative and easy going with students, have the experience to be the coach of students in different international programs as well as in research, have reliable relationships with employees as well as in a daily life with friends

Achievements **Laureate of the Verkhovna Rada of Ukraine** Award for the most talented young scientist in the field of basic and applied research, scientific and technical development (2010)

Organisational skills and competences High skills in gaining the goals within the set time frame, have an extraordinary approach to solving unexpected cases, prefer to held my workshops in a way of simulation games, have got the experience to work in multicultural environment

Computer skills and competences Competent with most Microsoft Office Programs

Artistic skills and competences Public Speaker, Coach, Mentor, Leading of megamodules

Driving licence Category B (car)

Additional information:

2024

Klietsova N., Batsenko L., Klietsov A., Halenin R., Kravchenko I., Ksenofontova M., Dorozhko Y. (2024). International Experience of Personnel Selection in the Conditions of the Digital Environment, War and Sustainable Development: Social and Corporate Responsibility of Employers for the Non-Transparent Hiring Process. *Evolutionary Studies in Imaginative Culture*. 2024. Vol. 8.1, S1, P. 26–38. <https://doi.org/10.70082/esiculture.vi.766>
URL: <https://esiculture.com/index.php/esiculture/article/view/766> (Scopus, Q2)

Zahorskyi V., **Klietsova N.**, Bortniak V., Hornyk V., Putintsev A. and Yevmieshkina O. Legal Consequences of Economic and Financial Damage Caused to Cultural Heritage: The Case of Armed Aggression against Ukraine. *Economic Affairs*. 2024. Vol. 69 (02), P. 967-977, June (Scopus, Q2)
URL: <https://intjfermentedfoods.com/Journal/abstract/id/NjQzNg==> DOI:10.46852/0424-2513.3.2024.22

Klochko, A., Chernadchuk, T., **Klietsova, N.**, Sherstiuk, H., Bryzhan, Y., and Kyrylenko, V. (2024) 'Economic and legal principles of social protection of military personnel: World experience and Ukraine', *Edelweiss Applied Science and Technology*, 8 (5), pp. 735-746. Available at: <https://learning-gate.com/index.php/2576-8484/article/view/1739/608>
DOI: 10.55214/25768484.v8i5.1739

2023

Klietsova N., Kotviakovskiy Y., Melnyk Y., Soldatkin S., Udovenko R., Gurkovskiy V. International socio-legal approaches to human resources management in conditions of digitalization. *Ad Alta: Journal of Interdisciplinary Research*. 2023. № 13 (02), XXXV. P. 144-150 (Web of Science) URL: [13/02-XXXV. - Magnanimitas https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130235/papers/A_22.pdf https://doi.org/10.33543/j.130235.144150](https://doi.org/10.33543/j.130235.144150)

Klietsova N., Klietsov A. Social protection of economic and legal rights of emigrants in the context of reforming veterinary legislation of Ukraine and preservation of human capital under conditions of war and digitalization. *Modern paradigm of public and private law amidst sustainable development : Scientific monograph*. Vol. 1. Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2023. P. 286–332. DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-331-6-14>

Клецов А., **Клецова Н.** Реформування галузі ветеринарної медицини України щодо ідентифікації тварин-компаньйонів у контексті сталого розвитку, «One Health» і діджиталізації. *Вісник СНАУ. Серія «Ветеринарні науки»*. 2023. № 4 (63). С. 68–75 <https://doi.org/10.32782/bsnau.vet.2023.4.11>

Klietsova N., Klietsov A. Analysis of the application on practice of the Cabinet Ministers of Ukraine Resolution “On the implementation of an experimental project on the identification and/or registration of pet animals” under conditions of war and digitalization: legal and HR management aspects (November 3, 2023 No. 1171). *Правові виклики сучасності: законодавче реагування на геополітичні й історичні проблеми: Матеріали IV Міжнар. наук.-практ. онлайн конф. (Чернівці, 24 листопада 2023 р.) / редкол.: Н. Д. Гетьманцева (голова), О. В. Кіряк (відпов. секр.) та ін.*. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С. 43–46.

2022

Wei Li, **Natalia Klietsova**, Nataliia Volchenko, Nataliia Petrova, Tetyana Kharchenko (2022). Teacher Competency Model in Human Resource Management: International Economic and Legal Experience in Chinese Universities under Digitalization. *Journal of Hygienic Engineering and Design*. September 2022. № 40. P. 357–368 URL: <http://socrates.vsau.org/repository/getfile.php/32404.pdf> (Scopus, and Web of Science)

Klietsova N., Mykhailov A. Economic and legal aspects of international experience human resources' management under conditions of sustainable development the digital environment/ Sustainable development policy: EU countries experience : monograph. Warsaw : RS Global Sp. z O. O., 2022. P. 28–51. DOI: 10.31435/rsglobal/049. ISBN 978-83-965085-1-5 (eBook)

Клецова Н. В., А. В. Винярска, А. М. Клецов. Проект Закону України щодо створення самоврядувального ветеринарного органу з урахуванням міжнародного досвіду. *Науковий вісник Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького. Серія: Ветеринарні науки*. 2022. Т. 24. № 108. С. 26–37. URL: <https://nvlvet.com.ua/index.php/journal/article/view/4627/4738>
DOI <https://doi.org/10.32718/nvlvet10805>

Клецова Н. В. Застосування комунікативних здібностей в управлінні людськими ресурсами при вирішенні трудових спорів: порівняльний економіко-правовий аналіз міжнародного та вітчизняного досвіду в умовах діджиталізації. *Юридичний науковий електронний журнал*. 2022. № 1. С. 320–324. URL: [80.pdf \(Isej.org.ua\)](https://doi.org/10.32782/2524-0374/2022-1/80) DOI <https://doi.org/10.32782/2524-0374/2022-1/80> (Index Copernicus)

Клєцова Н. В., Шишлевський Р. М., Шишлевська П. Р. Міжнародні економіко-правові гарантії права на працю і соціальний захист українських трудових емігрантів в умовах війни та діджиталізації. *Юридична Україна*. 2022. № 10. С. 41–49. URL: <https://yu.yurincom.com/mizhnarodni-ekonomiko-pravovi-garantiji-prava-na-praczu-i-soczialnyi-zahyst-ukrayinskykh-trudovykh-emigrantiv-v-umovah-vijny-ta-didzhytalizacziyi/> (**Index Copernicus**)

DOI 10.37749/2308-9636-2022-10(238)-6

Klietsova N., Vyniarska A., Klietsov A. Despite the obstacles we move to Europe: the Project Law of Ukraine "On Professional Activity of the Doctor of Veterinary Medicine and Self-governing Body" as the key way of digital HR management of veterinary sphere. *Правові виклики сучасності: законодавче реагування на геополітичні й історичні проблеми: Матеріали III Міжнар. наук.-практ. онлайн конф. (Чернівці, 6 грудня 2022 р.)* / [редкол.: Н.Д. Гетьманцева (голова), О.В. Кіряк (відпов. секр.) та ін.]. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. С. 157–159. URL: <https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/6818/1/%D0%97%D0%B0%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%B4%D0%B6%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%B8%D0%BD%D1%86%D0%B8%D0%BF%D1%83%20%D0%B5%D0%BA%D1%81%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96.pdf>

2021

Mykola Kurylo, Alyona Klochko, Nataliia Volchenko, **Nataliia Klietsova** and Anna Bolotina (2021). The use of biometric technologies for bank transaction security management against the background of the international experience: Evidence from Ukraine. *Banks and Bank Systems*, 16 (2), 47-58. doi:10.21511/bbs.16(2).2021.05 (**Scopus, Q3**) URL: <https://www.businessperspectives.org/index.php/journals/banks-and-bank-systems/issue-383/the-use-of-biometric-technologies-for-bank-transaction-security-management-against-the-background-of-the-international-experience-evidence-from-ukraine>

Vusal Ahmadov, **Nataliia Klietsova**, Konstantin Bieliakov, Alyona Klochko, Tatiana Kravtsova. (2021). Legal Issues of Information Security of Public Authorities in Ukraine and the European Union: Experience and Realities. *AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research*, 11/02-XXI, 12-17. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/110221/papers/A_02.pdf (**WoSO, Q3-4**)

Haiyan Yin, Zhipeng Huo, **Nataliia Klietsova**, Zongkeng Li, Yongsheng Zhang (2021). Innovations in human resource management: willingness and ability of long-term care insurance. *Marketing and Management of Innovations*, 1, 261-277. URL: [513-2021-22_Yin_et_al.pdf](https://doi.org/10.21272/mmi.2021.2-22) (sumdu.edu.ua) DOI: <http://doi.org/10.21272/mmi.2021.2-22> (**WoSO**)

Nataliia Klietsova, Liubov Mykhailova (2021). International Experience in Staff Management in the Process of Staff Recruitment for Vacant Positions with the Application of Social Networks in the Conditions of Digitalisation. *Education of Economists and Managers*, 59 (1), 31–46. URL: https://econjournals.sgh.waw.pl/EEIM/article/view/2719?fbclid=IwAR3HouF7hVnCL6x1NOJ-XXCr35_k1O_2L9tY0jrWGsYWGAsR0KWmcUEJqs DOI: <https://doi.org/10.33119/EEIM.2021.59.5> (**International Publication**)

Nataliia Klietsova (2021). The economic and legal approaches of the artificial intelligence's influence on human resource management: international experience in conditions of digitalization and COVID-19. *Правові виклики сучасності: захист прав людини в умовах пандемії: Матеріали II Міжнар. наук.-практ. онлайн конф (Чернівці, 22 жовтня 2021 р.)* / [редкол.: Н. Д. Гетьманцева (голова), О. В. Кіряк (відпов. секр.) та ін.]. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 54–56. URL: https://law.chnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/11/Pravovi_Vykl_Mat_Conf_Vypr.pdf

Клєцова Н. В., Волченко Н. В., Казбан А. С. (2021). Наукове дослідження щодо права на працю: порівняння міжнародного досвіду та актуальна практика ЄСПЛ. *Підприємництво, господарство і право*, 6, 210–215. URL: <http://pgp-journal.kiev.ua/archive/2021/6/34.pdf> DOI <https://doi.org/10.32849/2663-5313/2021.6.34> (**Index Copernicus**) (*Scientific research concerning the right to work: comparing international experience and current practice of the ECtHR*)

2020

Zapara S., Klochko A., Rohovenko O., Volchenko N., **Klietsova N.** Participatory budget as a tool for local community development in Ukraine. *International Journal of Management (IJM)*. 2020. Volume 11. Issue 6. P. 16–25. DOI: 10.34218/IJM.11.6.2020.002 URL: http://www.iaeme.com/MasterAdmin/Journal_uploads/IJM/VOLUME_11_ISSUE_6/IJM_11_06_002.pdf (**International Publication**)

Klochko A., Volchenko N., **Klietsova N.**, Bolotina A., Petrova N. Legal framework of the banking security in the context of European integration of Ukraine. *International Journal of Management (IJM)*. 2020. Volume 11, Issue 6, June. P. 41–51. Article ID: IJM_11_06_004 DOI: 10.34218/IJM.11.6.2020.004 URL:

http://www.iaeme.com/MasterAdmin/Journal_uploads/IJM/VOLUME_11_ISSUE_6/IJM_11_06_004.pdf (International Publication)

Petrova N., Nezhevelo V., **Klietsova N.**, Kravtsova T., Kuznetsova M. Scientific Research on Organizational and Legal Features of Agricultural Service Cooperatives' Functioning in Ukraine: International Comparative Aspect. *International Journal of Management (IJM)*. Volume 11, Issue 8, (2020), pp. 418-426, DOI: 10.34218/IJM.11.8.2020.040. URL:

http://www.iaeme.com/MasterAdmin/Journal_uploads/IJM/VOLUME_11_ISSUE_8/IJM_11_08_040.pdf (International Publication)

Klietsova Nataliia, Zhang Shikai. Scientific investigation concerning the optimisation of the violation of the persons' labour rights in conditions of "2019-nCoV": international current issues. *Recht der Osteuropäischen Staaten*. 2020. № 1. P. 57–61. URL: https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/77818/1/ReOS_2020_01_Sukhonos_germ.pdf;jsessionid=5E54CB5EB59DE96DD5D1819D74A50CE1 (International Publication)

Klietsova N., Shyshlevska P. Research on human rights to work in the worldwide COVID-19 conditions: comparison of international experience. *Visegrad Journal on Human Rights*. 2020. № 2. Volume 1. P. 121–126. URL: http://vjr.sk/archive/2020_2/part_1/20.pdf (International Publication)

Клєцова Н. В., Волченко Н. В., Кравченко Д. В. Застосування методу порівняльного аналізу історично сформованої національної та європейської судових практик із захисту прав людини щодо використання мови жестів у судових засіданнях. *Юридичний науковий електронний журнал*. 2020. № 2. С. 456–459. URL: http://www.lsej.org.ua/2_2020/120.pdf DOI <https://doi.org/10.32782/2524-0374/2020-2/118> (Index Copernicus)

Клєцова Н. В., Волченко Н. В., Курило О. М. Наукове дослідження міжнародно-правового досвіду регулювання праці трудових мігрантів у Німеччині в рамках розвитку міжнародних відносин. *Порівняльно-аналітичне право*. 2020. № 6. С. 659–663. URL: http://www.pap.in.ua/1_2020/166.pdf DOI <https://doi.org/10.32782/2524-0390/2020.1.164> (Index Copernicus)

Клєцова Н. В., Мартиненко А. І. Роль спікера у судовому засіданні у разі застосування прийомів юридичної аргументації: порівняння практики захисту прав жінок під час розгляду справ у сфері трудових відносин. *Підприємництво, господарство і право*. 2020. № 4. С. 375–380. URL: <http://pgp-journal.kiev.ua/archive/2020/4/66.pdf> DOI <https://doi.org/10.32849/2663-5313/2020.4.65> (Index Copernicus)

Клєцова Н. В., Казбан А. В. Використання різних методів наукових досліджень при аналізі справ Європейського Суду з прав людини у сфері порушення трудового законодавства. *Приватне та публічне право*. 2020. № 2. С. 118–124. URL: http://pp-law.in.ua/archive/2_2020/25.pdf DOI <https://doi.org/10.32845/2663-5666.2020.2.23> (Index Copernicus)

Клєцова Н. В., Шишлевська П. Р. Порівняння міжнародного досвіду впливу оприлюднення інформації щодо пандемії COVID-19 на основоположні права людини. *Прикарпатський юридичний вісник*. 2020. № 1. С. 218–222. URL: http://piv.nuoua.od.ua/v1_2020/47.pdf DOI [https://doi.org/10.32837/pyuv.v0i1\(30\).549](https://doi.org/10.32837/pyuv.v0i1(30).549) (Index Copernicus)

Клєцова Н. В., Петрова Н. В. Порівняння міжнародного досвіду вирішення трудових спорів, спричинених наслідками «2019-nCoV»: науково-практичне дослідження впливу онлайн промов спікерів країн. *Правова позиція*. 2020. № 2 (27). С. 137–141. URL: <http://legalposition.umsf.in.ua/archive/2020/2/27.pdf> DOI <https://doi.org/10.32836/2521-6473.2020-2.25> (Index Copernicus)

Петрова Н. О., **Клєцова Н. В.**, Калюжна С. В. Наукове дослідження порівняльної теоретико-правової характеристики судового прецеденту й судової практики у правових системах та історичні передумови виникнення. *Порівняльно-аналітичне право*. № 2. 2020. С. 25–28. URL: [PAP 2_2020-1.pdf](http://pap-journal.in.ua/2020-1.pdf) (pap-journal.in.ua) (Index Copernicus)

Klietsova N. Improvement of the Ukrainian legislation on labor migrants by implementation of the foreign countries' experience. *Current legal challenges: international migration in the context of globalization. Abstracts of the 1st International online Conference (October 23, 2020)*. Poland, 2020. P. 88–90. URL: https://law.chnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/11/Pravovi_Vykl_Mat_Conf_Vypr.pdf

Клєцова Н. В., Леженіна Ж. О. Сутність міжнародних міграційних процесів та чинники, що їх спричиняють. Інтеграція освіти, науки та бізнесу в сучасному середовищі: зимово диспути: тези доп. І Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Дніпро, 6-7 лютого 2020 р.). Дніпро: «WayScience», 2020. Т. 2. С. 74–78. URL: <http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2020/02/TOM-2-Zbirnik-1-mizhnarodna-nauk-prakt-int.-konf-Winter-Debates-1.pdf>

Клецова Н. В., Леженіна Ж. О. Сутність міжнародних міграційних процесів та чинники, що їх спричиняють. Інтеграція освіти, науки та бізнесу в сучасному середовищі: зимові диспути: тези доп. І Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Дніпро, 6-7 лютого 2020 р.). Дніпро: «WayScience», 2020. Т. 2. С. 74–78. URL: <http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2020/02/TOM-2-Zbirnik-1-mizhnarodna-nauk-prakt-int.-konf-Winter-Debates-1.pdf>

Klietsova N. V., Zhang S. Scientific and practical research the right of a person to leave: comparative issues the labor legislation of China and Ukraine. Актуальні проблеми прав людини, держави та вітчизняної правової системи : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції Громадської організації «Правовий світ» (Дніпро, 3-4 квітня 2020 р.). Дніпро, 2020. С. 114–118.

Klietsova N. V., Volchenko N. V., Kravchenko D. V. Sign language in court hearings: research of the comparative analysis historically formed national and European Court practices' on Human Rights protection. Science, society, education: topical issues and development prospects : Abstracts of the 5th International scientific and practical conference (April 12-14, 2020) SPC "Sci-conf.com.ua". Kharkiv, Ukraine, 2020. P. 845–852. URL : http://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2020/04/SCIENCE-SOCIETY-EDUCATION_TOPICAL-ISSUES-AND-DEVELOPMENT-PROSPECTS_12-14.04.20.pdf

Klietsova N., Kravchenko D. Scientific research on the online speeches' impact concerning "2019-nCov" on social consciousness. Problems of implementation of science into practice. Abstracts of XIII International scientific and practical conference (April 20-21, 2020). Oslo, Norway, 2020. P. 57–60. URL : <https://isg-konf.com/wp-content/uploads/2020/04/XIII-Conference-20-21-Oslo-Norway.pdf>

Петрова Н. О., **Клецова Н. В.** Наукове дослідження делегованого законодавства в правових системах: порівняльна характеристика. Актуальні питання юриспруденції: теоретичний та практичний виміри: матеріали Третьої Міжнародної науково-практичної конференції (Суми, 23 квітня 2020 року). Суми, 2020. С. 147–150. URL: <https://ur.snau.edu.ua/wp-content/uploads/2021/01/%D0%B7%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA-2020.pdf>

Klietsova N. V., Kravchenko D. V. Research of rational communication approaches in the conditions of the world pandemia "2019-nCoV" : матеріали науково-практичної конференції викладачів, аспірантів та студентів Сумського НАУ (Суми, 13-17 квітня 2020 р.). Суми, 2020. С. 524. URL: https://ur.snau.edu.ua/wp-content/uploads/2021/01/2020_04.pdf

2019

Nadiia Pylypenko, **Nataliia Klietsova**, Iryna Stoianenko. An Empirical Analysis of Competitiveness Factors of the Region's Agrarian Sector. Baltic Journal of Economic Studies. 2019. Vol. 5. No. 5. December. P. 128-135. URL: <http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/search/search>. DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2019-5-5-128-135>

Klietsova N., Volchenko N. Implementation of Some European Countries' Legislation on the Criteria for Ukrainian Labour Relations' Identification. National Law Journal: Theory and Practice. 2019. № 6 (40). С. 135–139. URL: <http://www.jurnaluljuridic.in.ua/archive/2019/6/31.pdf>

Volchenko N., **Klietsova N.** Theoretical Principles of Employees' Rights Protection in the Context of Responsibility for Mobbing. Journal of Modern Science. 2019. #3/42. P. 201–213. URL: <http://www.iomswsge.com/Numer-3-2019,7544> <http://www.iomswsge.com/pdf-113383-43176?filename=Theoretical%20Principles%20of.pdf> DOI: 10.13166/jms/113383

Клецова Н. В., Леженіна Ж. О. Кримінальна і фінансова відповідальність суб'єктів трудових відносин за порушення трудового законодавства України. Журнал східноєвропейського права. 2019. № 59. С. 39–49. URL: http://easternlaw.com.ua/wp-content/uploads/2019/01/klietsova_lezhenina_59.pdf?fbclid=IwAR1cBQDRn1J2G_PdJ2jDcBo1fbDA-xFFYTHngUna0Ka8LAA_Bd5YkGGV_eA ISSN 2409-6415 (Index Copernicus)

Волченко Н. В., **Клецова Н. В.** Теоретико-правові основи формування системи протидії мобінгу. Порівняльно-аналітичне право. 2019. № 1. С. 142–144. URL: http://www.pap.in.ua/1_2019/41.pdf (Index Copernicus)

Клецова Н. В., Волченко Н. В., Леженіна Ж. О. Ідентифікація трудових відносин за законодавством окремих європейських країн. Реформування національного та міжнародного права: перспективи та пріоритети: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, Україна, 18–19 січня 2019 р.). Одеса: ГО «Причорноморська фундація права», 2019. С. 53–56

Клецова Н. В., Леженіна Ж. О. Відповідальність роботодавців за приховані трудові відносини в Україні та закордоном. Пріоритетні напрямки розвитку правової системи України: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції (м. Львів, Україна, 25–26 січня 2019 р.). Львів: Західноукраїнська організація «Центр правничих ініціатив», 2019. С. 79–82

Волченко Н. В., **Клецова Н. В.** Сучасні механізми контролю та стратегічні орієнтири забезпечення банківської безпеки. Оцінка рівня розвитку інфраструктури країни в умовах інноваційної економіки: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Дніпро, 23 березня 2019 р.). Дніпро: НО «Перспектива», 2019. С. 37–40. URL: <http://repository.vsau.org/getfile.php/20620.pdf>

Волченко Н. В., **Клецова Н. В.** Реплікація відповідальності міжнародних бізнес-структур за дотримання прав людини. Актуальні питання юриспруденції: теоретичний та практичний виміри: матеріали Другої Міжнародної науково-практичної конференції (м. Суми, 25 квітня 2019 року). Суми, 2019. С. 151–154. URL: zbirnik-2019.pdf (snaeu.edu.ua)

2018

Клочко А. М., Волченко Н. В., **Клецова Н. В.** Удосконалення законодавства України щодо забезпечення безпеки сфери банківської діяльності в умовах євроінтеграції: економіко-правовий аспект: монографія. Харків. 2018. 124 с.

Klietsova N. Improvement of the Ukrainian Legislation Concerning the Hired Workers' Employment Protection in the Context of European Integration. Nauchni trudove. 2018. Vol 2. P. 251–264 (University of National and World Economy, Sofia, Bulgaria). URL:

<https://ideas.repec.org/a/nwe/natrud/y2018i2p251-264.html>

Клецова Н. В., Волченко Н. В. Удосконалення трудового законодавства України під час працевлаштування найманих працівників як один із заходів формування безпеки у сфері банківської діяльності в умовах євроінтеграції. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія "Юридичні науки". 2018. Вип. 1. Том. 1. С. 112-117 URL:

<https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/733710.pdf> (Index Copernicus)

Волченко Н. В., **Клецова Н. В.** Організаційно-управлінська безпека банків: теоретичний аспект. Економіка та суспільство. 2018. № 19. С. 316-321. URL:

http://economyandsociety.in.ua/journals/19_ukr/48.pdf DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2018-19-48> (Index Copernicus)

Klietsova N. Application of Outsourcing in Banking Activities: Domestic and Foreign Experience.

Актуальні питання юриспруденції: теоретичний та практичний виміри: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Суми, 25-26 квітня 2018 року). У 2-х частинах. Частина 1. Суми, 2018. С. 348-352 URL:

<https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/bitstream/lib/19030/1/%D0%90%D0%BD%D0%B4%D1%80%D1%83%D1%88%D0%BA%D0%BE%20%D0%90.%D0%92.%D0%9F%D1%80%D0%BE%D1%82%D0%B8%D0%B4%D1%96%D1%8F%20%D0%B7%D0%B0%D1%85%D0%BE%D0%BF%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8E%20%D0%B7%D0%B0%D1%80>

Клочко А. М., **Клецова Н. В.** Окремі аспекти кримінально-правової охорони сфери банківської діяльності на міжнародному рівні. Конгрес міжнародного та європейського права : зб. наукових праць (м. Одеса, 25–26 травня 2018 року). Одеса : Національний університет «Одеська юридична академія»; Фенікс, 2018. С. 46–49. URL:

<http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle/11300/9920/congress%20Int%20Law25.05.18.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

2017

Zamora O., Khvorost T., Klietsova N. Enhancing Knowledge Society Concept via Educational Projects. DisCo 2017: Open Education as a way to a knowledge society: 12th conference reader.

Prague: Centre for Higher Education Studies, 2017. P. 67-87. URL: http://disconference.eu/wp-content/uploads/2017/01/DisCo-2017-Open-education-as-a-way-to-a-knowledge-society_-12th-conference-reader-1.pdf

Klietsova N., Volchenko N. Employment Policy in the Context of European Integration of Ukraine. Finance and Management Journal of the Faculty of Economic Sciences University of Warmia and Mazury in Olsztyn. Poland, 2017. Volume 2 (1). P. 41-51. URL:

http://www.uwm.edu.pl/wne/podstrony/fm/files/FMJ_2017_v2n2.pdf

Zamora O., Khvorost T., **Klietsova N.** Enhancing Knowledge Society Concept via Educational Projects. AULA. Ročník XXV, časopis pro vysokoškolskou a vědní politiku. Research Reports. 2017, Vol. 25, No. 1-2. P. 55-69. URL: <https://www.csvs.cz/wp-content/uploads/2019/03/Aula-1-2-2017web.pdf>

Клецова Н. В. Міжнародна практика мотивації найманих працівників шляхом надання відпусток: теоретичний аспект. Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія "Економіка та менеджмент". 2017. Випуск 4 (71). С. 31–36. URL:

http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vsna_ekon_2017_4_7 (Index Copernicus)

Волченко Н. В., **Клецова Н. В.** Теоретичні аспекти вдосконалення функціонування банківських установ в рамках євроінтеграції України. Порівняльно-аналітичне право. 2017. №6. С. 392-394. URL: http://pap-journal.in.ua/wp-content/uploads/2020/08/6_2017.pdf (Index Copernicus)

Волченко Н. В., **Клецова Н. В.** Правові засади банківської безпеки в контексті європейської інтеграції України. Юридичний науковий електронний журнал. 2017. №6. С. 127-130. URL: http://www.lsej.org.ua/6_2017/36.pdf (Index Copernicus)

Клецова Н. В. Мотивація праці персоналу при здійсненні ЗЕД. Сучасні проблеми формування, розвитку і використання ресурсного потенціалу АПК: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції (м. Полтава, 30 березня 2017 року). Полтава : кафедра економіки підприємства ПДАА, 2017. С. 99–103. URL: <http://repo.snau.edu.ua/handle/123456789/5213>
<https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/node/2908/zbirukeppdaa30112017.pdf>

2016

Клецова Н. В. Шляхи скорочення витрат на персонал на підприємствах окремих областей Північно-Східного регіону України. Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія "Економіка і менеджмент". 2016. № 1 (67). С. 53–58. URL: http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_6dd4.exe (Index Copernicus)

Клецова Н. В. Підбір на посаду найманих працівників із застосуванням соціальних мереж. Наукові праці Полтавської державної аграрної академії. Вип. 2 (13). Полтава: ПДАА, 2016. С. 168–175. URL: <http://repo.snau.edu.ua/handle/123456789/5212> (Index Copernicus)

Клецова Н. В. Оптимізація витрат на персонал у сільськогосподарських підприємствах України. International Scientific-Practical Conference Modern Transformation of Economics and Management in the Era of Globalization: Conference Proceedings (January 29, 2016). Klaipeda: Baltija Publishing, 2017. P. 179–182. URL:

http://repo.snau.edu.ua/bitstream/123456789/4249/1/%d0%9a%d0%bb%d1%94%d1%86%d0%be%d0%b2%d0%b0%20%d0%9d.%d0%92_18.pdf

URL:

<http://dspace.puet.edu.ua/bitstream/123456789/8188/1/%D0%BA%D0%BB%D0%B0%D0%B9%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B0.pdf>

Клецова Н. В. Умови сумлінної праці найманих працівників підприємств у галузі сільського господарства. Innovative Potential of Socio-Economic Systems: the Challenges of the Global World: International Scientific-Practical Conference (June 30, 2016). Part II. Lisbon (Portugal): Baltija Publishing, 2016. P. 32–35. URL: <http://repo.snau.edu.ua/handle/123456789/5170>

URL:

http://repo.snau.edu.ua/bitstream/123456789/5170/1/%d0%9a%d0%bb%d1%94%d1%86%d0%be%d0%b2%d0%b0%20%d0%9d.%d0%92_22.pdf

Клецова Н. В. Застосування строкового трудового договору як способу оптимізації витрат на персонал. Матеріали науково-практичної конференції викладачів, аспірантів та студентів Сумського НАУ (20–21 квітня 2016 р.). В. 3 т. Т. І. Суми, 2016. С. 92. URL:

<http://repo.snau.edu.ua/handle/123456789/4250>

URL:

http://repo.snau.edu.ua/bitstream/123456789/4250/1/%d0%9a%d0%bb%d1%94%d1%86%d0%be%d0%b2%d0%b0%20%d0%9d.%d0%92_20.pdf

Клецова Н. В. Національні особливості правового регулювання відпусток найманих працівників. Економічні перспективи підприємництва в Україні: збірник матеріалів всеукраїнської інтернет-конференції, присвячено 95-річчю Університету державної фіскальної служби України. Міністерство освіти і науки України, Державна фіскальна служба України [та ін.] (27-28 жовтня 2016 р.). Т. 1. Ірпінь, 2016. С. 432–435. URL: <http://repo.snau.edu.ua/handle/123456789/5169>

URL:

http://repo.snau.edu.ua/bitstream/123456789/5169/1/%d0%9a%d0%bb%d1%94%d1%86%d0%be%d0%b2%d0%b0%20%d0%9d.%d0%92_21.pdf

2015

Клецова Н. В. Сучасні підходи управління найманими працівниками. Перспективи розвитку ресурсного потенціалу аграрних формувань за умов економічних трансформацій. Монографія за ред. Н. Строченко, С. Терещенко; Суми: СНАУ, 2015. С. 226–245 URL:

http://repo.snau.edu.ua/bitstream/123456789/4223/1/%D0%9A%D0%BB%D1%94%D1%86%D0%BE%D0%B2%D0%B0_%D0%9D%D0%B0%D1%82%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D1%8F_8.pdf

Клецова Н. В. Новый взгляд на управление персоналом в сельскохозяйственных предприятиях. Аграрная политика современной России: научно-методологические аспекты и стратегия реализации: Никоновские чтения–2015. Федеральное агентство научных организаций, Всероссийский институт аграрных проблем и информатики им. А. А. Никонова [и др.]. Москва: ВИАПИ им. А. А. Никонова: Энциклопедия российских деревень, 2015. С. 500–502. URL:

<http://repo.snau.edu.ua/handle/123456789/4219?locale=en>

<http://www.viapi.ru/download/2015/20160919-Nik-2015.pdf>

<https://elibrary.ru/item.asp?id=26112753>

Клецова Н. В. Побудова алгоритму працевлаштування без досвіду роботи. Наукові праці Полтавської державної аграрної академії: Економічні науки. Спецвипуск. Полтава: ПДАА. 2015. С. 122–128. URL: <https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/node/995/specvypusk20151.pdf> (Index Copernicus)

Клецова Н. В. Робота в умовах фінансової кризи України. Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія «Економіка і менеджмент». 2015. № 4 (63). С. 149–153. URL: http://visnyk.snau.edu.ua/sample/files/snau_2015_4_63_ekonom/JRN/31.pdf (Index Copernicus)

Клецова Н. В. Робота в умовах фінансової кризи України. Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія «Економіка і менеджмент». 2015. № 4 (63). С. 149–153. URL: http://visnyk.snau.edu.ua/sample/files/snau_2015_4_63_ekonom/JRN/31.pdf (Index Copernicus)

Клецова Н. В. Звільнення найманих працівників підприємства в умовах кризи. Економіка, підприємництво та бізнес-культура: трансформації в умовах розвитку інновацій: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (13-14 березня 2015 р.) / ред. кол. К. С. Шапошников [та ін.]. Херсон: Видавничий дім "Гельветика", 2015. С. 132–135. URL: http://repo.snau.edu.ua/bitstream/123456789/4225/1/%D0%9A%D0%BB%D1%94%D1%86%D0%BE%D0%B2%D0%B0%20%D0%9D.%D0%92_5.pdf

URL: <http://repo.snau.edu.ua/handle/123456789/4225>

Клецова Н. В. Аутплейсмент як спосіб звільнення персоналу в сільськогосподарських підприємствах. Проблеми економіки, менеджменту та сільської кооперації: матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (12-13 травня 2015 р.). Львів: Видавнича організація «Магнолія Плюс», 2015. С. 275–278. URL: [Сумський національний аграрний університет \(snau.edu.ua\)](http://snau.edu.ua)

Клецова Н. В. Управління найманими працівниками з високим потенціалом в сільськогосподарських підприємствах України в умовах євроінтеграційних процесів. Аграрна наука, освіта, виробництво: Європейський досвід для України: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (17–18 листопада 2015 р.). Житомир: ЖНАЕУ, 2015. С. 544–548. URL: [Сумський національний аграрний університет \(snau.edu.ua\)](http://snau.edu.ua)

Клецова Н. В. Маркетинг та управління талантами – невід’ємні складові стратегії роботодавця. Міжнародний маркетинг: проблеми і перспективи розвитку в Україні: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (12 листопада 2015 р.); Інститут міжнародних відносин Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Київ: Інститут міжнародних відносин, 2015. С. 20–22. URL: [Клецова Н.В. 15.pdf \(snau.edu.ua\)](http://snau.edu.ua)

Клецова Н. В. Основні підходи орієнтованості найманих працівників підприємства на споживачів. Актуальні проблеми та перспективи розвитку економіки в умовах глобальної нестабільності: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (10-12 грудня 2015 р.). Кременчук, 2015. С. 221–222. URL: [Клецова Н.В. 16.pdf \(snau.edu.ua\)](http://snau.edu.ua) URL: [Сумський національний аграрний університет \(snau.edu.ua\)](http://snau.edu.ua)

Клецова Н. В. Становлення і розвиток законодавства про відпустки в Україні. Матеріали наукової конференції студентів Сумського НАУ, (м. Суми, 17-19 листопада 2015 р.): в 3-х т. 1 – Суми: СНАУ, 2015. – Т. 1. – С. 360. URL: <http://repo.snau.edu.ua/handle/123456789/4247>

Клецова Н. В. Формування основних етапів працевлаштування. Матеріали науково-практичної конференції викладачів, аспірантів та студентів Сумського НАУ (20-24 квітня 2015 р.). В. 3 т. Т.І. Суми, 2015. С. 247. URL: <http://repo.snau.edu.ua/handle/123456789/2810>
URL:

<http://repo.snau.edu.ua/bitstream/123456789/2810/1/%D0%a2.%D0%86.%D0%9c%D0%b0%D1%82%D0%b5%D1%80%D1%96%D0%b0%D0%bb%D0%b8%20%D0%bd%D0%b0%D1%83%D0%ba-%D0%bf%D1%80%D0%b0%D0%ba%D1%82.%D0%ba%D0%be%D0%bd%D1%84.%D0%b2%D0%b8%D0%ba%D0%bb.%2c%D0%b0%D1%81%D0%bf%D1%96>

2014

Клецова Н. В. Розвиток менеджменту персоналу в сільськогосподарських підприємствах України в контексті трансформаційних процесів економіки. Система національного менеджменту в контексті інтеграційного виміру: монографія / за наук. ред. д.е.н., проф. Л. І. Михайлової. Суми: ПП Вінниченко М. Д., ФОП Литовченко Є. Б., 2014. С. 305–326. URL:

<http://repo.snau.edu.ua/handle/123456789/2574?locale=ru>

URL: http://repo.snau.edu.ua/bitstream/123456789/2574/1/%D0%9a%D0%bb%D1%94%D1%86%D0%be%D0%B2%D0%B0%20%D0%9D.%D0%92.%20_4.pdf

Клецова Н. В. Формування штату найманих працівників на сільськогосподарських підприємствах окремих областей Північно-Східного регіону України. Збірник наукових праць Донецького державного університету управління «Управління економічним розвитком промислових підприємств регіону». Серія «Економіка». Т. XV. Вип. 287. Донецьк: ДонДУУ, 2014. С. 56–62. URL:

http://repo.snau.edu.ua/bitstream/123456789/2571/1/%D0%9a%D0%bb%D1%94%D1%86%D0%be%D0%B2%D0%B0%20%D0%9D.%D0%92_1%20.pdf

URL: <http://repo.snau.edu.ua/handle/123456789/2571>

Клецова Н. В. Причини та наслідки плинності найманих працівників на сільськогосподарських підприємствах України. Збірник наукових праць Київського національного економічного університету ім. В. Гетьмана "Стратегія економічного розвитку України". 2014. № 34. С. 75–81. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/197228149.pdf>

Клецова Н. В. Основні підходи пошуку кваліфікованого персоналу на сільськогосподарських підприємствах. Теоретичні та практичні аспекти розвитку менеджменту підприємств України: матеріали Міжрегіональної науково-практичної конференції студентів і молодих науковців (25 березня 2014 р.). Харків: ТОВ "Видавництво «Форт», 2014. С. 45–46 URL: <http://repo.snau.edu.ua/handle/123456789/2573>

URL: <http://repo.snau.edu.ua/bitstream/123456789/2573/1/%d0%9a%d0%bb%d1%94%d1%86%d0%be%d0%b2%d0%b0%20%d0%9d.%d0%92.%203pdf.pdf>

2013

Клецова Н. В. Сучасні підходи до побудови менеджменту персоналу на сільськогосподарських підприємствах. Економічний простір. 2013. № 80. С. 186–197. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros_2013_80_20

Клецова Н. В. Наслідки плинності кадрів. Сучасні тенденції управління підприємствами: методологія та практика : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (26 квітня 2013 р.). Харків, 2013. С. 23–32.

2012

Клецова Н. В. Поліпшення інвестиційного середовища для розвитку підприємств з іноземними інвестиціями у сільському господарстві Сумської області. Вісник Донецького національного університету. Серія В "Економіка і право". 2012. № 1. С. 61–65. URL: Поліпшення інвестиційного середовища для розвитку підприємств з іноземними інвестиціями у сільському господарстві Сумської області. | Вісник Донецького національного університету. Серія В. Економіка і право (donnu.edu.ua)

Клецова Н. В. Управління персоналом на сільськогосподарських підприємствах Сумської області. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту : збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції до 20-річчя кафедри менеджменту (2-3 лютого 2012 р.). Київ: КНЕУ, 2012. С. 69–72. URL: <https://drive.google.com/file/d/1xqi0q8lffGUt4AfiFalDwyAOHeJSdxrJ/view>

Клецова Н. В. Взаимосвязь эффективности использования персонала с его мотивацией на сельскохозяйственных предприятиях. Научное обеспечение агропромышленного производства: материалы Международной научно-практической конференции (Курск, 25-27 января 2012 г.); Ч. 1 / Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, ФГБОУВПО Курская государственная сельскохозяйственная академия им. проф. И.И. Иванова. Курск : Изд-во Курск. гос. с-х ак., 2012. С. 47–51. URL: [Клецова: ВЗАИМОСВЯЗЬ ЭФФЕКТИВН...](#) - Google Академія

2011

Клецова Н. В. Прогнозування змін в інвестиційному забезпеченні сільськогосподарських підприємств Сумської області. Актуальні питання розвитку сучасної економіки: колективна монографія. Ч. 2. Умань, 2011. С. 163–167.

Клецова Н. В. Сценарии развития внешнеэкономической деятельности в АПК Украины при реализации её интеграционных стремлений. Глобализация и аграрная экономика России: тенденции, возможные стратегии и риски: Никоновские чтения–2011 / Российской академия сельскохозяйственных наук, Всероссийский институт аграрных проблем и информатики им. А. А. Никонова [и др.]. Москва: ВИАПИ им. А. А. Никонова: Энциклопедия российских деревень, 2011. С. 433–435.

Клецова Н. В., Ященко О. В. Вдосконалення управління якістю продукції у хлібопекарських підприємствах. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2011. № 2. Т. 3 (175). С. 61–65 URL: [http://lib.khnu.km.ua/pdf/visnyk_tup/2011/\(175\)2011-2-3-e.pdf](http://lib.khnu.km.ua/pdf/visnyk_tup/2011/(175)2011-2-3-e.pdf)

Клецова Н. В., Попик Т. Є. Управління виробництвом та просуванням товару на зовнішні ринки. Економіка, менеджмент, маркетинг і логістика: теорія, практика, перспективи: матеріали міжнародної науково-практичної конференції студентів і молодих науковців (15-16 квітня 2011 р.) / Міністерство освіти і науки, молоді та спорту України [та ін.]. Ялта, 2011. С. 152–156

Клецова Н. В. Анализ рыночных возможностей Украины в сфере международной торговли мясными продуктами. Экономика глазами молодых: материалы IV Международного экономического форума молодых ученых (Вилейка, 3-5 июня 2011 г.) / Министерство образования Республики Беларусь, УО Белорусский государственный экономический университет. Минск: БГЭУ, 2011. С. 164–165.

Клецова Н. В. Формування базової системи менеджменту персоналу на сільськогосподарських підприємствах. Проблеми сталого розвитку агросфери: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 195-річчю від дня заснування ХНА ім. В. В. Докучаєва (4-6 жовтня 2011 р.) / Міністерство аграрної політики та продовольства України, Харківський національний аграрний університет ім. В. В. Докучаєва. Харків: ХНАУ, 2011. С. 230–233.

Клецова Н. В. Ефективність використання трудових ресурсів на підприємствах з іноземними інвестиціями Білопільського району Сумської області. Соціально-економічні реформи в контексті інтеграційного вибору України : матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції (19-20 жовтня 2011 р.); Т. 2: Стратегія підприємства: сучасні особливості, інвестиційні та екологічні пріоритети. Київ-Дніпропетровськ: Біла К. О., 2011. С. 72–74.

Клецова Н. В. Інвестиційне середовище сільськогосподарських підприємств з іноземними інвестиціями. Perspektywiczne opracowania są nauką i technikami – 2011: materiały VII międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji (7-15 listopada 2011 roku.); Volume 4: Ekonomiczne nauki. Przemysł: Nauka i studia, 2011. С. 57–59.

Клецова Н. В., Харченко Т. М. Іноземні інвестиції як мотиваційний інструмент відтворювальної функції управління персоналом. Проблеми економіки та управління у промислових регіонах: матеріали доповідей учасників четвертої міжрегіональної науково-практичної конференції (27-28 травня 2011 р.) / Міністерство освіти і науки, молоді та спорту України, Запорізький національний технічний університет [та ін.]. Запоріжжя: ЗНТУ, 2011. С. 146–147.

2010

Клецова Н. В. Кластер как одна из интеграционных форм организации инновационной деятельности предприятий с иностранными инвестициями Сумской области. Рыночная интеграция в агропродовольственном секторе: тенденции, проблемы, государственное регулирование: Никоновские чтения–2010 / Российская академия сельскохозяйственных наук, Всероссийский институт аграрных проблем и информатики им. А. А. Никонова [и др.]. Москва: ВИАПИ им. А. А. Никонова: Энциклопедия российских деревень, 2010. С. 413–415.

Клецова Н. В. Методи оцінки рівня розвитку інвестування сільськогосподарських підприємств в умовах ринкової нестабільності. Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія "Економіка і менеджмент". 2010. № 5/2 (40). С. 89–96 URL:

<http://repo.snau.edu.ua/bitstream/123456789/311/3/klecova.pdf> (Index Copernicus)

Клецова Н. В. Кластеризація сільськогосподарських підприємств з іноземними інвестиціями в сучасних умовах господарювання. Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності: Зб. наук. праць Приазовського державного технічного університету, Т. 2. Маріуполь: ПДТУ, 2010. С. 55–60.

Клецова Н. В. Особенности рисков при осуществлении совместной инвестиционной деятельности сельскохозяйственных предприятий. Модернизация АПК в контексте обеспечения продовольственной безопасности государства: материалы Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых учёных (Курск, 8-10 декабря 2010 г.); Ч. 1 / ФГБОУВПО Курская государственная сельскохозяйственная академия им. проф. И.И. Иванова. Курск: Изд-во Курск. гос. с-х ак., 2010. С. 93–95.

Клецова Н. В., Яценко О. В. Особливості маркетингового менеджменту на підприємствах. Економіка і управління в умовах глобалізації: збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (1-7 грудня 2010 р.) / Міністерство освіти і науки України, Донецький національний університет економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського, Ін-т економіки та упр., Т. 2. Донецьк: ДонНУЕТ, 2010. С. 359–362.

Клецова Н. В., Клецов А. М. Формування кола цілей для сільськогосподарських підприємств з іноземними інвестиціями. Ринкова трансформація економіки: стан, проблеми, перспективи: матеріали IV Міжнародного форуму молодих вчених (12 травня 2010 р.) / [Міністерство аграрної політики України, Харківський національний технічний університет сільського господарства імені Петра Василенка], Т. 2. Харків: ХНТУСГ, 2010. С. 225–227.

2009 рік

Клецова Н.В. «Розвиток іноземного інвестування сільськогосподарських підприємств в умовах ринку» за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами за видами економічної діяльності

Клецова Н. В. Аналітичний аспект іноземного інвестування в Україні. Національний менеджмент організацій: інтеграційний вимір: монографія за ред. д-ра ек. наук, проф. Л. І. Михайлової. Суми: Видавництво "Козацький вал", ВАТ "Сумська обласна друкарня", 2009. С. 227–240 (розділ в монографії)

Клецова Н. В. Функціонування підприємств з іноземними інвестиціями Сумської області у сільському господарстві. Соціальний розвиток сільських регіонів: колек. моногр. за ред. д-ра соціол. наук, проф. А. М. Шатохіна. Умань: Сочинський, 2009. С. 110–113 (розділ в монографії)

Клецова Н. В. Залучення прямих іноземних інвестицій у сільськогосподарські підприємства: регіональний аспект. Економіка АПК. 2009. № 8. С. 89–95 URL:

<http://eapk.org.ua/ru/archive/2009/08>

Клецова Н. В. Економічна сутність інвестицій, їх види та передумови залучення іноземних інвестицій у сільськогосподарські підприємства. Інвестиції: практика та досвід. 2009. № 13. С. 14–19 URL: http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FMT=ASP_meta&C21COM=S&2_S21P03=FILE=&2_S21STR=ipd_2009_13_6

Клецова Н. В. Прогнозування змін в інвестиційному забезпеченні аграрного сектору економіки Сумської області. Агросвіт. 2009. № 17. С. 31–38 URL: http://www.agrosvit.info/pdf/17_2009/7.pdf

Клецова Н. В. Іноземне інвестування підприємств Сумської області. Вісник Черкаського університету. Серія “Економічні науки”. 2009. Вип. 153. С. 89–95.

Клецова Н. В. Кластерна модель оцінки інвестиційного середовища підприємств з іноземними інвестиціями у сільському господарстві Сумської області. Вісник ХНТУСГ. 2009. № 85. С. 177–187.

Клецова Н. В. Методологія дослідження інвестиційної привабливості підприємств Сумської області. Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія “Економіка та менеджмент”. 2009. № 5 (36). С. 109–115 (Index Copernicus)

Projects Experience: **2009** – the executor of State Topic # 11/4 for the Ltd “Dutch Agricultural Investments” on the topic: “Ways of Improvement the Development of Enterprises with Foreign Investments”.

2010 – participated in the international project “Economics, Social Policies and Citizenship in the European Union – Evidence of V 4 countries and Perspectives for Ukraine” within “the European & Visegrad week” (October, 10–16) with a team of representatives of the Visegrad Four (based on Sumy National Agrarian University).

2010 – the co-executor of State Topic # 14/33 on the topic: “Strategic scenarios for the development of foreign economic activity in the agroindustrial complex of Ukraine in various conditions of realization of its integration aspirations (EU, CIS, Customs Union)”

2017-2019 – the co-executor of the research and development project financed from the state budget “Institutional Support for Sustainable Development of Rural Areas under Conditions of Administrative-Territorial Reform” (R&D # state registration: 0117U004254).

2017-2020 – the co-executor of State Topic for young scientists on the topic “Improvement of the Legislation of Ukraine as to the Provision of the Protection of the Banking in the Conditions of European Integration: Economic and Legal Aspect” ((R&D # state registration: 0117U006531).)

16.10.2018-26.10.2018 - tutor of the project Erasmus+ “Common Europe-Common values” – Polish-Ukrainian-Lithuanian journalistic-ceramic exchange (Certificate: Youthpass ID: NU5L-YWU8-ZG6N-PCEN)

28.06.2019-07.07.2019 - tutor of the project “Polish-Ukrainian Business Play - Next Level!” within the framework of the Polish-Ukrainian Youth Exchange Program funded by the Ministry of Education of Poland. URL: [Бізнес по-польськи в Сумському НАУ – Сумський національний аграрний університет \(snau.edu.ua\)](http://biznes-po-polskyi.v.snu.edu.ua)

MOOTING:

October 2020-March 2021: Coach of the students' team of International Law from SNAU, who took part in the international competition “*European Human Rights Moot Court Competition*” from the *ELSA* at the European level (43rd place from 120 teams all over the world).

2021: Coach of the team “Wave” of students International Law from SNAU, who took part in the national Moot Court “*European Human Rights Moot Court Competition*” by the *Institute of International Relations Moot Court Society*.

October 2021-May 2022: Coach of the International Law Students Team from SNAU, which participated the Final offline round and represented Ukraine offline in Strasbourg in «*European human rights moot court competitions*» by ELSA (May 9-13, 2022, Strasbourg, France).

UKRAINIAN COMPETITIONS OF SCIENTIFIC REASERCH:

2021: Coaching of the student who took the first place and became the winner at the II stage of the Ukrainian Competition of Students' scientific works Shyshlevska Polina Ruslanovna on the specialty “International Law” (4th year of study “International Law”) on the topic “The future of freelance: international experience and ways to implement it in Ukraine”.

Internship abroad **22.06.2017–29.06.2017** (108 hours) – National Center for Distance Education of the public research institution “Centre for Higher Education Studies”, Prague, Czech Republic according to the program “Open Education and Information Society” (Certificate on the Internship Program Completion on June, 29, 2017).

25.10.2017–29.10.2017 (84 hours) – University of National and World Economy, Sofia, Bulgaria according to the program “Role and Importance of International and Supernational Law in the Modern World”, Law Faculty (Certificate on the Internship Program Completion on October, 2017).

15.03.2021–19.03.2021 (1 credit (30 hours)) – German-Ukrainian Association of Lawyers Spring Lawyers’ School under the program “Introduction to German Law”, (Certificate № 32, 19.03.21).

14.08.2021–13.11.2021 (6 credits (180 hours)) – international scientific and educational internship “The experience of Estonia in the research and organization of the educational process (active teaching methods, e-learning and practical studying) in management and digitalization, international relations, international law, social protection and grant possibilities of them financing” organized by scientific and technical organization “Teadmus OU” (Certificate № 521/2021).

11.04.2022–08.05.2022 p. (6 credits (180 hours) – international internship “Methods of simplified Program planning and automation of enterprise planning processes using the MAX software” in the frameworks of the Project #57565498 “German-language courses (DSG) in East Central, Southeast and Eastern Europe as well as the Caucasus and Central Asia” by Weihenstephan-Triesdorf University of Applied Sciences (Germany, 2022) (Certificate, from 11.05.2022)

02.03.2018–11.03.2018: Educational visit to the European Court of Human Rights, Council of Europe (Strasbourg, France).

31.03.2019–09.04.2019: Educational visit to Reichstag (Berlin, Germany), the International Court of Justice (Hague, Netherlands), the International Criminal Court (Hague, Netherlands).

15.01.2023 - till now: Improvement of the Teaching and Research Experience, Senior Lecturer at the HR Business School University of Hertfordshire (the United Kingdom)

Annexes